

TKYD
Uluslararası
Kurumsal
Yönetim
Enstitüsü



ESG Sertifika Programı

7 Kasım – 13 Aralık 2024

Integrated **E S G**
Driving Sustainable Investment



Creating Markets, Creating Opportunities



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO



Boğaziçi Üniversitesi
Yaşamboyu Eğitim Merkezi



ESG Sertifika Programı

Dünya Ekonomik Forumu'nun Küresel Risk Raporu, önümüzdeki on yıl için en önemli küresel riski "iklim değişikliği ile mücadele" olarak tanımlıyor.

ESG'nin iş dünyası için stratejik bir gereklilik olduğunu gören şirketler belirlediği ESG hedeflerine bir an önce ulaşmanın her zamankinden kritik olduğunu farkında.

Değişen konjonktürle ESG alanındaki çabaların yeniden gözden geçirilmesi ve yapılandırılması zorunlu hale geliyor. Amaçların bir an önce yerine getirilmesi, eyleme geçilirken tüm paydaşların iş birliği ile hareket edilmesi, ekosistemin iyileşmesi ve ESG temelli iş modellerinin yaygınlaşması adına son derece önemli.

Uluslararası alanda yaşanan son dönemdeki gelişmeler ile ülkemiz şirketlerine çeşitli yansımaları olacak bir gündem bizleri bekliyor. Avrupa Komisyonu'nun 31 Temmuz 2023 tarihinde yayımladığı Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifine (CSRD) tabi tüm şirketler tarafından kullanılmak üzere 2024 yılında yürürlüğe girecek "Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları" ve diğer yandan ülkemizde Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından geliştirilen ve 29 Aralık 2023 tarihinde yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları"nın temelini oluşturacak olan International Sustainability Standards Board (ISSB) standartlarının, 2024 yılı faaliyetlerinin yer alacağı 2025 yılı raporlarında kullanımının zorunlu tutulacak olması nedeni ile, şirketlerimizce benimsenmesi ve uygulamasının teşvik edilmesi büyük önem taşımaktadır.

TKYD Enstitü, ESG'yi uzun vadeli büyümenin temel itici gücü olarak gören kurumlar için ESG Sertifika Programı'nı hayata geçirdi. 10 eğitim modülü ve 2 adet tecrübe paylaşımına dayalı webinardan oluşan programda, uzun vadeli büyümenin anahtarı olarak görülen ESG'nin, değer odaklı stratejinin ve bu strateji doğrultusunda şekillenen iş modellerinin şirketlere getirileri ele alınıyor.

Bu program, gelecekte dünyanın nasıl evrimleşeceğini, sistemlerin nasıl geliştireceğini, uygulama yöntemlerini ve özellikle ESG yöneticiliğini vurgulamakta; profesyonellerin sürdürülebilirlik hedeflerini sistemlerine nasıl entegre edeceklerini öğrenmeleri için tasarlanan bir uzmanlık programıdır.



■ ■ ■ Kimler Katılmalı?

1. *CEO'lar, Yönetim Kurulu Üyeleri, Sürdürülebilirlik ve ESG Liderleri ve Birim Başkanları*
2. *Yatırımcı İlişkileri, Kurumsal İletişim ve Sosyal Sorumluluk Uzmanları ve Liderleri başta olmak üzere ESG unsurlarına uyum ve dönüşümde görev alan kişiler ve ekipler*
3. *ESG stratejisi oluşturmak ya da ESG stratejisini gözden geçirmek isteyen şirketlerin ilgili uzmanları ve liderleri*
4. *Mevcut ESG notunu iyileştirmek isteyen şirketler*
5. *Kamu kurum çalışanları, yerel yönetim çalışanları, sanayi ve hizmet sektörü çalışanları ve özel sektör çalışanları*
6. *ESG odaklı fon yönetim hizmeti sunacak fon/kredi/sigorta/gayrimenkul yöneticileri*
7. *Banka, aracı kurum, yatırım bankası, portföy yönetim şirketi çalışanları*
8. *Araştırmacılar, akademisyenler, bağımsız denetçiler, avukatlar, girişimciler, uyum, risk ve denetim sorumluları*
9. *ESG konusuna ilgi duyan ve bu konuda uzmanlaşmak isteyen kişiler*



Program Süresi ve İçeriği

*Toplam
12 Gün
44 Saat*

*10 Modül
(7 çevrim içi, 3 fiziki)*

*Tecrübe
Paylaşımları
(2 Webinar)*

Vaka Çalışması

*ESG Liderleri
ile
Öğle Yemeği*

Mezuniyet Töreni



1. Modül: ESG'nin Kökenleri (**)

- *Eğitim açılışı*
- *ESG ile ilişkili temel terimler ve tanımlar*
- *Kurumsal sürdürülebilirlik eyleminin makro itici güçleri*
- *Kurumsal sürdürülebilirliği geliştirmeye yönelik önemli dönüm noktaları ve yaklaşımları*



Güray Karacar
TKYD
Genel Sekreteri



Av. Nihal Mashaki
TKYD Yönetim
Kurulu Üyesi,
TKYD ESG Çalışma
Grubu Başkanı

- ✓ *Temel Sürdürülebilirlik Eğilimleri ve Kavramları*
- ✓ *Kurumsal Sürdürülebilirlik Tarihindeki Önemli Kilometre Taşları*
- ✓ *Kurumsal Sürdürülebilirliğe Yönelik Temel Yaklaşımlar*
- ✓ *İklim Değişikliği*
- ✓ *Biyçeşitlilik Kaybı*
- ✓ *Sosyal Konular*
- ✓ *Kurumsal Sosyal Sorumluluk (KSS)*
- ✓ *Etki Odaklı Yaklaşımlar*
- ✓ *ESG Riskleri ve Fırsatları*
- ✓ *ESG Yolculuğunda Karşılaşılan Zorluklar ve Elde Edilen Faydalar*



Zeynep Cantimur Kavaklı
Sermaye Piyasası Kurulu
Başuzman Hukukçu (OFD)



2. Modül: ESG'nin Stratejiye Entegrasyonu

- *ESG'nin şirket stratejisine nasıl entegre edileceği*
- *ESG ve şirket stratejisi bağlantısı*
- *Başlıca ESG konularının tespit edilerek belirlenmesi ve önceliklendirilmesi*

- ✓ *Entegrasyon*
- ✓ *ESG Stratejisine Giriş*
- ✓ *ESG Stratejisi Geliştirmek*
- ✓ *Materiality ve ESG Stratejisi*
- ✓ *Materiality Metodolojisi*
- ✓ *ESG Stratejiniz İçin Hedefler Belirleme*
- ✓ *Uygulama Süreçleri*
- ✓ *ESG Stratejisinin Uygulanması*
- ✓ *ESG Stratejisi Uygulama Sürecine Yaklaşım*
- ✓ *Strateji İçin Tasarım ve Kolaylaştırıcılar*



Özlem Ünlüer
Beko A.Ş.
Sürdürülebilirlik Direktörü



3. Modül: Sera Gazları Muhasebesi ve Karbon Ticareti (**)

- *Küresel iklim değişikliğini önlemede bir araç olarak ortaya çıkan karbon piyasası işlemleri*
- *Bu sistemin muhasebe uygulamalarında meydana getireceği değişimler*
- *Çevre ile ilgili uluslararası yaptırımların oluşması ile oluşan karbon ticareti, karbon muhasebesi ve karbon vergileri kavramları*

- ✓ *Sera Gazların Ölçümü, Mevcut Durum ve Tahminler*
- ✓ *Sera Gazı Salımını Azaltıcı Politikalar*
- ✓ *EU ETS, ABD ve Çin*
- ✓ *Karbon Borsaları*
- ✓ *Türkiye'de Çalışılan Modeller*
- ✓ *Uluslararası Finansman ve Ticaretteki Önemi*



Prof. Dr. Vedat Akgiray
Boğaziçi Üniversitesi
Finans Uygulama ve Araştırma
Merkezi Müdürü



Prof. Dr. Cem Avcı
Boğaziçi Üniversitesi
Finans Uygulama ve Araştırma
Merkezi Müdür Yardımcısı



■ ■ ■ Tecrübe Paylaşımına Dayalı Webinar #1

“ESG Dönüşümüne Liderlik Etmek”



Burcu Otman Bektaş
Borusan Holding
Sürdürülebilirlik Müdürü



Uğur Küçükbayrak
Fiba Yenilenebilir Enerji
Holding A.Ş.
Sürdürülebilirlik Müdürü



Yasin Yiğit
Nuh Çimento Sürdürülebilirlik
ve Çevre Müdürü



Elif Özkul Gökmen
Sercom Consulting
Kurucu ve Baş Danışman

4. Modül: ESG ve Veri Kalitesi

- *ESG veri kalitesi*
- *Veri kalitesindeki eksikliklerin tespit edilmesi ve iyileştirilmesi*
- *Hangi ESG verilerinin toplanması gerektiği*

- ✓ *Giriş ve Temel Kavramlar*
- ✓ *ESG Veri Kalitesinin Önemi*
- ✓ *ESG Veri Toplama, Analizi ve Yönetimi*
- ✓ *Raporlama ve Şeffaflıkta ESG Verilerinin Rolü*
- ✓ *ESG Performansının Değerlendirilmesi*
- ✓ *ESG Verilerinin Denetimi ve Güvence Çalışmaları*



Burcu Gölcüoğlu
PwC
ESG & Sürdürülebilirlik
Kıdemli Yönetici

5. Modül: Gelişen ESG Ortamı (*)

- *ESG farkındalığının artışına neyin yol açtığı ve bu artışı şu anda neyin yönlendirdiği*
- *Paydaş gruplarının bu konudaki rolleri*
- *ESG'ye yönelik çeşitli yaklaşımları hakkında bilgi*

- ✓ *ESG Faktörleri*
- ✓ *ESG ve Yatırım Kararları*
- ✓ *ESG Analizlerinin Kullanımı*
- ✓ *ESG Olgunluk Seviyesi*
- ✓ *ESG ve Organizasyon: Sürdürülebilir Değer Yaratma ve Amaç Odaklı Liderlik*
- ✓ *Birden Fazla Coğrafyada ESG Yönetimi*
- ✓ *ESG Yolculuğunda Elde Edilen Zorluklar ve Faydalar*



Adalyat Abdumanapova
International Finance
Corporation (IFC)
Orta Asya ve Türkiye Entegre
ESG Standartları Programı
Ekip Lideri

(*) Bu modülün anlatımı İngilizce olacaktır.

6. Modül: ESG ve Risk Yönetimi

- *ESG riskinin tanımlanması ve değerlendirilmesi*
- *ESG riskinin, şirket risklerine dahil edilmesi*
- *Gözetim ve yönetimin yanı sıra kurumsal yönetim ve kurumsal yapı aracılığıyla ESG risklerinin yönetilmesi*

- ✓ *ESG Riskine Giriş*
- ✓ *Çevresel, Toplumsal ve Yönetimsel Riskler ve Fırsatlar*
- ✓ *Risk Gözetimi ve Yönetimi*
- ✓ *Risk Gözetimi ve Risk Yönetimi Sorumluluğu*
- ✓ *3'lü Hat Modeli*
- ✓ *Risk İştahı ve Risk Toleransı ile ESG Risklerinin Belirlenmesi*
- ✓ *ESG Risklerinin Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi*
- ✓ *Risk Müdahalesinin Uygulanması*



Sertuğ Özkan
KPMG
Ortak, KPMG Türkiye
Sürdürülebilirlik Danışmanlığı
Başkanı

7. Modül: ESG'nin AB ve Türkiye'de Hukuk ve Uyum Boyutu

- ESG liderlerinin Dünyada ve Türkiye'de yaşanan hukuksal gelişmeler ve uyumu boyutu üzerine güncel bilgi sahibi olmaları

- ✓ ESG liderlerinin Dünyada ve Türkiye'de yaşanan hukuksal gelişmeler ve uyumu boyutu
- ✓ Avrupa Yeşil Mutabakatı
- ✓ 55'e Uyum Paketi
- ✓ Emisyon Ticaret Sistemi
- ✓ Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması
- ✓ Taksonomi
- ✓ NFRD, CSRD, SFDR
- ✓ Raporlama Standartları
- ✓ ABD Regülasyonlar
- ✓ Alman Tedarik Zinciri Kanunu
- ✓ CS3D
- ✓ Zorla Çalıştırma Yönetmeliği (Forced Labour Regulation)
- ✓ Ormansızlaşma Düzenlemesi (EU Deforestation Regulation)
- ✓ Yeşil Aklama
- ✓ Türkiye'deki Gelişmeler



Av. Cenk Narter
Narter & Partners
Yönetici Ortak

8. Modül: ESG Raporlamasında İyi Uygulamalar

- *ESG raporlaması ve trendleri*
- *ESG raporlamasının ESG stratejisine yönelik ilerlemenin anlaşılması açısından önemi*
- *ESG raporunun kimler tarafından okunduğu; şirkete etkisi*

- ✓ *ESG Raporlama Trendleri*
- ✓ *ESG Raporunun Ana Hedef Kitleleri*
- ✓ *İyi ESG Raporlaması*
- ✓ *Temel Çerçvelere Giriş*
- ✓ *Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu*
- ✓ *İklimle İlgili Görev Gücü*
- ✓ *Küresel Raporlama Girişimi*
- ✓ *Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri*
- ✓ *Raporlama Çerçveleriyle İlerleme*
- ✓ *Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksleri*



Ece Saraçoğlu
London Stock Exchange
Group (LSEG)
Müşteri Başarı Yönetimi
Orta&Doğu Avrupa /
Bağımsız Devletler
Topluluğu



9. Modül: ESG Performans Ölçümü ve Raporlama

- *Şirketlerin sosyal ve çevresel skorlama gibi finansal olmayan performanslarını raporlamalarının gerekliliği*
- *Şirketlerin sosyal, çevresel ve kurumsal raporlama performanslarının ölçümünde kullanılacak skorlama modellerinin dünya ve Türkiye örnekleri ile irdelenmesi*

- ✓ *Dünyada ve Türkiye'de ESG Analitiği Sektörü*
- ✓ *ESG Skoruması ve Dış Değerlendirme Raporlarının Önemi*
- ✓ *ESG Skorumasında Metodolojiler*
- ✓ *Değer Zincirinde ESG Ölçme ve İzleme Teknikleri*
- ✓ *ESG Soru Setlerinin Yanıtlanmasında Dikkate Alınacak Konular*
- ✓ *Örnek Şirket: ESG Skoruması Vaka Çalışması*
- ✓ *Değerlendirme Sonuçlarına Bağlı Aksiyon Belirleme ve Öncelikli Faaliyetlerin Belirlenmesi*
- ✓ *ESG Değerlendirme Sonuçlarının Sürdürülebilirlik Raporlarında Kullanımı*



B. Tülin Seçen
CGE Evaluation Yönetim
Kurulu Başkanı



2. Tecrübe Paylaşımına Dayalı Webinar

Finans Sektöründe ESG Dönüşümü



Esra Kahraman
Çevresel ve Sosyal Kredi
Politikaları Başkan
Yardımcısı



Hayri Türkmen
Türkiye Bankalar Birliği,
Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu
Başkanı



Seray İmer
Garanti BBVA
Sürdürülebilirlik
Başkanı



Moderatör
Dr. İlker Koç



10. Modül: ESG'de Kurumsal Yönetim ve Yönetim Kurulu(**)

- Kurumsal Yönetim ve ESG Dönüşümü
- Kurumsal yönetimin şirketlerde güçlü ESG uygulamalarını desteklemede ve yerleşik kılmadaki rolü
- Yönetim kurulu ve ESG paydaşları arasındaki ilişkiler ve sorumlulukların paylaşımı

- ✓ Kurumsal Yönetim Çerçevesini ve İyi Uygulama Tercihlerini ESG Işığında Belirlemek ve Şirket Hikayesini Yeniden Oluşturmak
- ✓ Etkin ve Modern Yönetim Kurulu Yapısı ve Oluşumu İçin Ana Faktörler
- ✓ Yönetim Kurulunun ESG Bağlamındaki Rolü ve Sorumlulukları
- ✓ ESG Komitenin Yapısı , Rolü ve Önemli Oyuncuları
- ✓ ESG Komitesinin, İcra Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleriyle Etkin Çalışması
- ✓ Dönüşümcü ve Öğrenen Yönetim Kurulu Kültürü Oluşturmak: Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık (DEI)
- ✓ ESG Uygulamaları ve Dijitalleşme



Av. Nihal Mashaki
TKYD Yönetim Kurulu Üyesi,
TKYD Enstitü Yürütme
Kurulu Üyesi, TKYD ESG
Çalışma Grubu Başkanı



ESG Liderleri ile Öğle Yemeği ve Mezuniyet Töreni

ESG Liderleri ile Öğle Yemeği

- Programın fiziki olarak düzenlenecek “ESG’de Kurumsal Yönetim ve Yönetim Kurulu” modülünde verilecek öğle yemeğinde farklı sektörlerden, alanında uzman ESG Liderleri ile katılımcılar bir araya gelecek, network ve tecrübe paylaşımı ortamı sağlanacaktır.

Mezuniyet Töreni

- Boğaziçi Üniversitesi’nde düzenlenecek mezuniyet töreni ile katılımcılara Katılım Sertifikası verilecektir.



Program Takvimi

7 Kasım 2024, Perşembe 10:00-14:00

1. Modül: ESG'nin Kökenleri (**)

8 Kasım 2024, Cuma 10:00-14:00

2. Modül: ESG'nin Stratejiye Entegrasyonu

14 Kasım 2024, Perşembe 10:00-14:00

3. Modül: Sera Gazları Muhasebesi ve Karbon Ticareti (**)

15 Kasım 2024, Cuma 10:00-12:00

Tecrübe Paylaşımına Dayalı Webinar #1:
ESG Dönüşümüne Liderlik Etmek

21 Kasım 2024, Perşembe 10:00-14:00

4. Modül: ESG ve Veri Kalitesi

22 Kasım 2024, Cuma 10:00-14:00

5. Modül: Gelişen ESG Ortamı (*)

28 Kasım 2024, Perşembe 10:00-14:00

6. Modül: ESG ve Risk Yönetimi

29 Kasım 2024, Cuma 10:00-14:00

7. Modül: ESG'nin AB ve Türkiye'de Hukuk ve Uyum Boyutu

5 Aralık 2024, Perşembe 10:00-12:00

8. Modül: ESG Raporlamasında İyi Uygulamalar

6 Aralık 2024, Cuma 10:00-16:00

9. Modül: ESG Performans Ölçümü ve Raporlama

12 Aralık 2024, Perşembe 10:00-12:00

Tecrübe Paylaşımına Dayalı Webinar #2:
Finans Sektöründe ESG Dönüşümü

13 Aralık 2024, Cuma 10:00-16:00

10. Modül: ESG'de Kurumsal Yönetimin Önemi ve Yönetim Kurulunun Rolü (**)

13 Aralık 2024, Cuma 16:30-18:00

Mezuniyet Töreni (**)

(**) Boğaziçi Üniversitesi'nde fiziki olarak düzenlenecektir.

Diğer eğitim modülleri ve webinarlar çevrim içi düzenlenecektir.

Sürdürülebilirlik Liderleri ile yemek ve mezuniyet töreni olacaktır.

(*) İlgili modül İngilizce olarak düzenlenecektir.



ESG Sertifika Programı'na Dair Görüşler



"Eğitmenlerin yoğun uzmanlığıyla zenginleştirilmiş bir program"

ACLAN ACAR

Aclan Acar Stratejik Danışmanlık Kurucusu



"ESG becerilerinin geliştirilmesi için dizayn edilmiş enerjik bir program"

TAYFUN BAYAZIT

Bayazıt Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri Başkanı



"ESG risk ve fırsatlarını daha iyi tanımlayıp, yönetmenizi sağlayacak"

DUYGU YILMAZ

Sütaş Yönetim Kurulu Üyesi



"Zaman ayırmaya değer!"

MEHMET GÖÇMEN

Yönetim Danışmanı



"Sürdürülebilirlik hedeflerinize ulaşmak için önemli bir fırsat sağlayacak."

PERİHAN İNCİ

İnci Holding Yönetim Kurulu Üyesi



"Doğru seviyede tasarlanmış, yoğun içerikli bir program"

POLAT ŞEN

Koç Holding CFO



TKYD
Uluslararası
Kurumsal
Yönetim
Enstitüsü

