

# YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ MENTORLUK ve GELİŞTİRME PROGRAMI

6. DÖNEM

6 Mart – 12 Haziran 2024

TKYD  
Uluslararası  
Kurumsal  
Yönetim  
Enstitüsü



**kuydem**

Kurumsal Yönetim, Denetim ve Uyum Çalışmaları  
Uygulama ve Araştırma Merkezi

## Programın Amacı

*Dünya yeni bir düzene, yeni bir yapıya doğru evriliyor. Dolayısıyla hiç vakit kaybetmeden bu yeni yapıyı anlamaya ve buna göre aksiyon almaya odaklanmalıyız. Bunun için de kısa, orta ve uzun vadeli perspektifi yönetebilme kabiliyetini geliştirmeli, riskleri ve risk yönetimini hayatımızın merkezine koymalıyız. Bununla birlikte markalaşma, inovasyon, uluslararası büyüme, iç kontrol ve denetim de odaklanmamız gereken diğer konular olarak ön plana çıkıyor. Klasik iş yapma şekilleri, sektörlerden bağımsız olarak her şirket için artık geride kalıyor.*

*Bu dönüşüm sürecinde yönetim kurulunun çok kritik bir rolü var. Bütün paydaşların, genel kurul iradesinin şirket yönetimine yansımaları konusunda denetimi, izlemeyi, kontrolü sağlayan yapı, yönetim kurullarıdır. Dolayısıyla yönetim kurulu üyelerinin günümüz dünyasında her şeyden önce stratejik bir bakış açısı geliştirmiş olması, anlayışını, alışkanlıklarını değiştirmesi, yeni beceriler kazanması gerekiyor.*

*Kurumsal yönetim ilkelerini benimseyen, kültürlerine adapte eden yapılar riskleri, değişimleri önceden görüp aksiyon alabiliyor. Bu da günümüzde koruması son derece güç olan güven unsurunu sürdürülebilir kılarken, fırsatları da beraberinde getiriyor. Düzgün işleyen bir kurumsal yönetim yapısı aynı zamanda tüm dünyada yatırımcıların şirkete duyduğu güveni, dolayısıyla da yatırım girişlerini artırıyor. Güçlü ve sürdürülebilir bir yapıya sahip şirketlerin temelinde, kurumsal yönetim anlayışı yer alıyor. **Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği** olarak amacımız, kurumsal yönetimin ülkemizde gelişmesini sağlamak, bu konuda en iyi uygulamaların hayata geçirilmesine destek olmak ve iyi örnekleri çoğaltmaktır. Amacımızın ancak güçlü yönetim kurullarıyla mümkün olduğunu biliyoruz.*

*Bu kapsamda, **“Yönetim Kurulu Üyeliği Mentorluk ve Geliştirme Programı”**mız bu anlayışımızın somut bir sonucu olarak ortaya çıktı. Ülkemizde iş dünyasına önemli bir katkı sağlayacağına inandığımız programımızı, **Galatasaray Üniversitesi Kurumsal Yönetim, Denetim ve Uyum Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi** destekleriyle hayata geçirdik.*

*Programımız; yönetim kurulunun yapısı, çalışma şekli, yasal düzenlemeler gibi çok önemli konuları içeriyor. Yönetim kurullarının daha etkili ve verimli çalışması için dikkat edilmesi gereken noktalar, örnekler vakalar ve yaşanmış tecrübeler üzerinden aktarılıyor. Her bir eğitim modülümüzle bağlantılı olan webinarlarımızda, ilgili başlık kapsamında, alanında çok tecrübeli ve bilinen isimlerin tecrübe paylaşımları yer alıyor. Kısa ve orta vadede yönetim kurullarının karşısına çıkabilecek farklı konular, detaylarıyla ele alınarak; dijital dönüşüm, çevik organizasyon yapıları, sürdürülebilirlik gibi günümüzde önemi giderek artan konuların yönetim kurulunda nasıl değerlendirilebileceği, ilgili konunun uzmanları tarafından katılımcılara aktarılıyor.*



## ■ ■ ■ Programa Kimler Katılmalı?

- *Halihazırda yönetim kurulu üyesi olanlar*
- *Yönetim kurulu üyeliğine aday olan C-Suite yöneticiler*
- *Aile şirketlerinde yönetime katılan yeni nesil aile üyeleri*
- *Aile şirketlerinde yönetime katılması planlanan yeni nesil aile üyeleri*
- *Holdiing/Şirket genel sekreterleri*
- *Yönetim kurulu danışmanları*
- *Yönetim danışmanları*

# Programın İçeriği ve Süresi

## 4 BÖLÜM

Toplam 16 Hafta

1

### Eğitim Modülleri

7 Modül  
x  
2 Yarım Gün

Açılış Töreni

2

### Tecrübe Paylaşımları

7 Webinar  
x  
120 dakika

Mezuniyet Töreni

3

### Mentor & Menti Görüşmeleri

2 Görüşme  
x  
2 Saat

4

### Yönetim Kurulu Toplantısı Simülasyonları

2 Adet  
x  
120 Dakika

Alumni Kahvaltısı

# Modüller ve Tecrübe Paylaşımları

1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oryantasyonu (\*)

2. Kurumsal Yönetim Uygulamaları: Hukuki Çerçeve ve İyi Uygulama Örnekleri

3. Şirket Stratejisi Oluşturma ve İletişimi – Çevik Strateji (\*)

4. Risk Yönetimi ve Kurumsal Sürdürülebilirlik

5. Karar Alma Süreçleri ve Karar Alırken Finansallarda Analiz Edilmesi Gereken Konular

6. Yönetimde Pozitif Yaklaşım ve Etkin Liderlik (\*)

7. Yönetim Kurullarında Performans Değerlendirmesi

(\*) Bu modüller Galatasaray Üniversitesi'nde fiziki olarak düzenlenecektir.

## ■■■ Açılış Töreni (\*)

### Konuşmacılar



 [Dr. Tamer Saka](#)



 [Prof. Dr. Aylin Ataay Saybaşı](#)

(\*) Açılış Töreni, Galatasaray Üniversitesi'nde fiziki olarak düzenlenecektir.



# 1. Modül: Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oryantasyonu

## 1. Bölüm: Yönetim Kurulu Oluşturmanın Püf Noktaları ve Bağımsız Üyelerin Önemi

- Yönetim Kurulunun Fonksiyonları
- Yönetim Kurulunun Doğru Oluşturulması
- Yönetim Kurulunda Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Eşitlik
- Şirketlerin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden Beklentileri
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi ve Ücretlendirilmesi



Müge Yalçın

## 2. Bölüm: Şirketi ve Yönetim Kurulunu Tanımak

- İlk Oryantasyon Toplantısı
- Şirket ve Yönetim Kurulu Hakkında Detaylı Bilgi Edinmek
- Kimden, Hangi Bilgiyi Alacağız?



Av. Onur Küçük

## 3. Bölüm: Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev, Yetki ve Sorumlulukları

- Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri
- Yönetim Kurulu Üyelerinin Hakları
- İcra Kurulu ve Komiteler



Av. Lerzan  
Nalbantoğlu



Ali Kamil  
Uzun


## 1. Tecrübe Paylaşımı

### Doğru Yönetim Kurulu Yapısı ve Bağımsız Üye Katkısı



 [Duygu Yılmaz](#)




 [Leyla Alaton](#)



 [Dr. Tamer Saka](#)



Moderatör  
 [Dr. Şeref Oğuz](#)





## 2. Modül: Kurumsal Yönetim Uygulamaları: Hukuki Çerçeve ve İyi Uygulama Örnekleri

### 1. Bölüm: Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Hukuki Çerçeve

- *Yönetim Kurulunun Oluşumu*
- *Yönetim Kurulu (Komite) Toplantı Düzeni*
- *Yasaklar*
- *Yetki Devri*
- *Haklar ve Yükümlülükler*
- *Yönetim Kurulu Üyelerinin Sorumlulukları*
- *MKK ve e-YKS Uygulaması*



*Av. Kayra Üçer*



*Av. Merve Sadık*

### 2. Bölüm: İyi Uygulama Örnekleri

- *Komiteler ve Kurumsal Yönetimdeki Rolü*
- *Kurumsal Yönetim Çatısının Altında Yetkileri Birbirine Bağlamak*
- *Yönetim ile Üst Yönetim İlişkisini Yönetmek*



*Av. Nihal Mashaki*

## 2. Tecrübe Paylaşımı

### Komiteler ve Kurumsal Yönetimdeki Rolü – İyi Uygulama Örnekleri



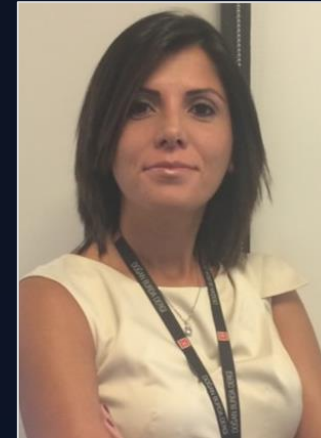
 [Ahmet Dördüncü](#)




 [Davut Doğan](#)



 [Murat Bilgiç](#)



Moderatör  
 [Şeyma Öncel Bayıksel](#)



## 3. Modül: Şirket Stratejisi Oluşturma ve İletişimi Çevik Strateji

### 1. Bölüm: Strateji Yönetimi ve Yönetim Kurulunun Rolü

- Yeni Normalde Salgın ile Şirketler İçin Neler Değişti?
- Strateji Yönetiminde Yönetim Kurulu ve Liderin Rolü
- Doğru Stratejilerin Belirlenmesi
- Stratejilerin Hayata Geçirilmesi ve Değişim Yönetimi
- Workshop



Başak Çevik

### 2. Bölüm: İş Stratejisi: Model, Taktik, Niyet, Veri, Tasarım

- Sürdürülebilir Kârlı Büyüme
- Strateji, İş Stratejisi, İş Modeli ve Taktik Tanımları
- İş Stratejisi Yanılgıları
- Stratejik Niyet
- Stratejik Veri
- İş Stratejisi Tasarımı Metodolojisi



Şahin Tulga



### 3. Tecrübe Paylaşımı

#### Şirketlerde Değişim ve Stratejik Yönetim



[in](#) Aclan Acar



[in](#) Ali Pandır



[in](#) Tanyer Sönmezer

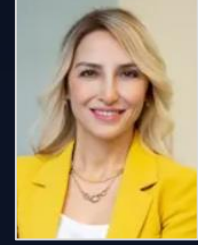


[in](#) Moderatör  
Başak Çevik

## 4. Modül: Risk Yönetimi ve Kurumsal Sürdürülebilirlik

### 1. Bölüm: Dijital Dönüşüm ve Risk Yönetimi

- Dijital Dönüşüm, Siber Güvenlik, Bulut Çözümleri, Blockchain Teknolojileri
- İş Sürekliliği ve Kriz Yönetimi
- Yeni Dünya Düzeni ve Siber Tehditler
- Kurumsal Risk Yönetimi
- İş Sürekliliği & Kriz Yönetimi



Dr. Yasemin  
Yücel Karasu



Sertuğ Özkan

### 2. Bölüm: Kurumsal Sürdürülebilirlik

- Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim
- Sürdürülebilirlik Stratejisinin Oluşturulması
- Sürdürülebilirlik Stratejisinin Paydaşlarla İletişimi
- Sorumlu Yönetim Kurulları ile Tercih Edilen ve Sürdürülebilir Şirket Olmak



Dora Üreten

## 4. Tecrübe Paylaşımı

### Risk Yönetimi ve Kurumsal Sürdürülebilirlik



 [Halit Yılmaz](#)



 [Murat Sungur Bursa](#)



 [Dr. Cumhuri Bilgili](#)



## 5. Karar Alma Süreçleri ve Finansallarda Analiz Edilmesi Gereken Konular

### 1. Yönetim Kurulu Üyesi için Finansal Risk Yönetimi

- *Bütçe Planlaması ve Finansal Tablo Analizi*
- *Faiz ve Faiz Oranı Kavramı*
- *Pasif Gelir Oluşturmak*
- *Aktif ve Pasif Varlıklar*
- *Yatırım Araçları, Sermaye Yönetimi, Acil Durum Fonu Oluşturma*



Adnan Akan

### 2. Yönetim Kurulu Üyesi için Finansal Analiz

- *Temel Finansal Okuryazarlık Prensipleri*
- *Hedefler ve Bütçe*
- *Harcamalar*
- *Borçlar*
- *Birikimler, Yatırım – Finansal Güvenlik*



Hakan Demirelli



Doğa Çivikgedey

### 3. Risk ve Fırsatların Yönetilmesinde Farkındalık

- *Denetim Faaliyetlerinden Yararlanmak*
- *İç Denetim ve Bağımsız Denetimin Risk Yönetimi, Kontrol, Kurumsal Yönetim Süreçlerinin Etkinliği Açısından Önemi*



Ali Kamil Uzun

## 5. Tecrübe Paylaşımı

*Karar Alma Süreçleri ve Karar Alırken Finansallarda Analiz Edilmesi Gereken Konular*




 [Eren Güra](#)




 [Dr. Affan Nomak](#)



 [Virma Sökmen](#)



 [Moderatör  
Hülya Güler](#)



## 6. Modül: Yönetimde Pozitif Yaklaşım ve Etkin Liderlik

### 1. Bölüm: Yönetimde Pozitif Yaklaşım

- *Liderin Şapkaları*
  - *Yöneticilik*
  - *Liderlik*
  - *Koçluk*
- *Liderin Bakış Açıları*
- *Baskıları Yönetebilmek*



Naci Demiral

### 2. Bölüm: Etkin Liderlik


- *Lider Olarak "İnsan"ı ve "Takım"ı Anlamak*
- *Lider Olarak Kendini Keşfetmek*
- *Pozitif Yaklaşım*




## 6. Tecrübe Paylaşımı

### Zor Zamanlarda Ayakta Kalmak



 [Dr. Cafer Fındıkoğlu](#)




 [Murat Kolbaşı](#)



 [Lale Saral Develioğlu](#)



Moderatör  
 [Hakan Güldağ](#)

## 7. Modül: Yönetim Kurullarında Performans Değerlendirmesi

### 1. Bölüm: Nedir – Neden – Nasıl?

- *Yönetim Kurulunda Performans Değerlendirmesi Nedir?*
- *Yönetim Kurulunda Performans Değerlendirmesi Neden Gereklidir?*
- *Yönetim Kurulunda Performans Değerlendirmesi Nasıl Yapılır?*



[Dr. Erkin Erimez](#)

### 2. Bölüm: Yönetim Kurulu Performans Değerlendirmesi Unsurları

- *Yönetim Kurulunun Rolü*
- *Yönetim Kurulunun Yapısı – Bileşimi*
- *Değerlendirmenin Amacı*
- *Değerlendirme Yönteminin Seçimi*
- *Etkili Bir Yönetim Kurulunun Bileşenleri*
- *Yönetim Kurulu Değerlendirme Yaklaşımları*
- *Gözden Geçirilen Ana Konular ve Uygulama Süreci*
- *Uluslararası Uygulamalardan Çıkarımlar*
- *Sonuçların İletişimi: Yönetim Kurulu ve Paydaşlar ile*

## 7. Tecrübe Paylaşımı

*Yönetim Kurullarında Ölçülmeyen Performans Geliştirilemez*



[in](#) Ethem Kutucular



[in](#) Neriman Ülsever



[in](#) Ayşe Öztuna Bozoklar



Moderatör  
[in](#) Tuba İlze



## Önceki Dönem Mentorlarımız (1/3)



Aclan Acar



Adnan Akan



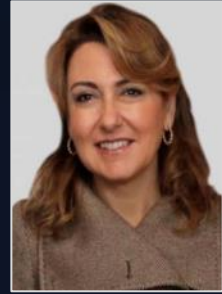
Ahmet Dördüncü



Ali Pandır



Ali Ülker



Arzuhan Doğan  
Yalçındağ



Prof. Dr. Aytül Erçil



Can Çaka



Cengiz Solakoğlu



Dr. Cüneyt Sezgin



Cüneyt Türktan



Duygu Yılmaz



Emir Turan



Ethem Kutucular



Feyhan Yaşar

## Önceki Dönem Mentorlarımız (2/3)



Feyyaz Ünal



Galya Molinas



Hakan Eminsoy



Hurşit Zorlu



Lale Saral Develioğlu



Levent Kömür



Murat Bilgiç



Murat Kolbaşı



Murat Selek



Murat Ülker



Murat Yalınzoğlu



Müge Yalçın



Nazan Somer



Neriman Ülsever



Neslihan Tözge



## Önceki Dönem Mentorlarımız (3/3)



Orhan Turan



Dr. Tamer Saka



Tanyer Sönmezer



Tayfun Bayazıt



Perihan İnci



Sedat Eratalar



Dr. Yılmaz Argüden



**YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ MENTORLUK ve GELİŞTİRME PROGRAMI**  
**İLKBAHAR 2024 DÖNEMİ**  
**6 Mart-12 Haziran 2024**

**Açılış Töreni**

**6 Mart 2024, Çarşamba 13:30-14:00**

*Fiziki olarak düzenlenecektir.*

**Eğitim 6 Mart 2024, Çarşamba 14:00-17:00**

**Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oryantasyonu**

*Fiziki olarak düzenlenecektir.*

**Eğitim 7 Mart 2024, Perşembe 14:00-17:00**

**Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oryantasyonu**

*Fiziki olarak düzenlenecektir.*

**1. Webinar 13 Mart 2024, Çarşamba 15:00-17:00**  
**Doğru Yönetim Kurulu Yapısı ve Bağımsız Üye Katkısı**

**Çevrim İçi Eğitim 19 Mart 2024, Salı 14:00-17:00**  
**Şirketlerde Kurumsal Yönetim Uygulamaları: Hukuki Çerçeve ve İyi Uygulama Örnekleri**  
**Çevrim İçi Eğitim 20 Mart 2024, Çarşamba 14:00-17:00**  
**Şirketlerde Kurumsal Yönetim Uygulamaları: Hukuki Çerçeve ve İyi Uygulama Örnekleri**

**2. Webinar 27 Mart 2024, Çarşamba 15:00-17:00**  
**Komiteler ve Kurumsal Yönetimdeki Rolü - İyi Uygulama Örnekleri**

**Eğitim 2 Nisan 2024, Salı 14:00-17:00**  
**Şirket Stratejisi Oluşturma ve İletişimi - Çevik Strateji**  
*Fiziki olarak düzenlenecektir.*

**Eğitim 3 Nisan 2024, Çarşamba 14:00-17:00**  
**Şirket Stratejisi Oluşturma ve İletişimi - Çevik Strateji**  
*Fiziki olarak düzenlenecektir.*

**3. Webinar 4 Nisan 2024, Perşembe 15:00-17:00**  
**Şirketlerde Değişim ve Stratejik Yönetim**

**Çevrim İçi Eğitim 17 Nisan 2024, Çarşamba 11:00-12:00**  
**Risk Yönetimi ve Kurumsal Sürdürülebilirlik**

**Çevrim İçi Eğitim 17 Nisan 2024, Çarşamba 14:00-17:00**  
**Risk Yönetimi ve Kurumsal Sürdürülebilirlik**

**Çevrim İçi Eğitim 19 Nisan 2024, Cuma 11:30-13:00**  
**Risk Yönetimi ve Kurumsal Sürdürülebilirlik**

**4. Webinar 18 Nisan 2024, Perşembe 15:00-17:00**  
**Risk Yönetimi ve Kurumsal Sürdürülebilirlik**

**Çevrim İçi Eğitim 24 Nisan 2024, Çarşamba 14:00-17:00**  
**Karar Alma Süreçleri ve Karar Alırken Yönetim Kurulu Üyesi için Finansallarda Analiz Edilmesi Gereken Konular**

**Çevrim İçi Eğitim 25 Nisan 2024, Perşembe 14:00-17:00**  
**Karar Alma Süreçleri ve Karar Alırken Yönetim Kurulu Üyesi için Finansallarda Analiz Edilmesi Gereken Konular**

**5. Webinar 2 Mayıs 2024, Perşembe 15:00-17:00**  
**Karar Alma Süreçleri ve Karar Alırken Yönetim Kurulu Üyesi için Finansallarda Analiz Edilmesi Gereken Konular**

**Eğitim 8 Mayıs 2024, Çarşamba 14:00-17:00**  
**Yönetimde Pozitif Yaklaşım ve Etkin Liderlik**  
*Fiziki olarak düzenlenecektir.*

**Eğitim 9 Mayıs 2024, Perşembe 14:00-17:00**  
**Yönetimde Pozitif Yaklaşım ve Etkin Liderlik**  
*Fiziki olarak düzenlenecektir.*

**6. Webinar 15 Mayıs 2024, Çarşamba 15:00-17:00**  
**Zor Zamanlarda Ayakta Kalmak**

**Çevrim İçi Eğitim 22 Mayıs 2024, Çarşamba 14:00-17:00**  
**Yönetim Kurullarında Performans Değerlendirmesi**

**Çevrim İçi Eğitim 23 Mayıs 2024, Perşembe 14:00-17:00**  
**Yönetim Kurullarında Performans Değerlendirmesi**

**7. Webinar 29 Mayıs 2024, Çarşamba 15:00-17:00**  
**Yönetim Kurullarında Ölçülmeyen Performans Geliştirilemez**

**1. Simülasyon 5 Haziran 2024, Çarşamba 14:00-17:00**

**2. Simülasyon ve Kapanış Töreni 12 Haziran 2024, Çarşamba 14:00-18:30**

*(\*) Fiziki düzenlenmesi planlanan modüllerde çevrim içi katılım imkânı sunulmayacaktır.*

*(\*) Simülasyonlar fiziki olarak düzenlenecektir. Galatasaray Üniversitesi tarafından verilecek sertifika için her iki simülasyona katılım zorunludur. (\*) Mentor&Menti görüşmeleri Nisan ve Mayıs aylarında yapılacak şekilde planlanmıştır. Mentor&Menti için uygun olacak ortak tarihlere göre belirlenecektir. Görüşmeler iki tarafın ortak tercihinin göre fiziksel veya çevrim içi yapılacaktır.*

TKYD üyeleri programa %15 indirimli olarak katılabilecektir.

 [enstitu@tkyd.org](mailto:enstitu@tkyd.org)

 **0 212 347 62 00**

 [www.tkydenstitu.org](http://www.tkydenstitu.org)



<https://tkydenstitu.org/egitimler/bireyler-icin/sertifika-programlari/mentorluk-programi/baskanin-daveti/>



<https://tkydenstitu.org/egitimler/bireyler-icin/sertifika-programlari/mentorluk-programi/davet-videolari/>



<https://tkydenstitu.org/katilimci-videolari/>