

Yönetim Kurulu Üyeliği
Mentorluk ve Geliştirme Programı
Sonbahar'23 Dönemi
4 Ekim – 17 Ocak 2024

Programın Amacı

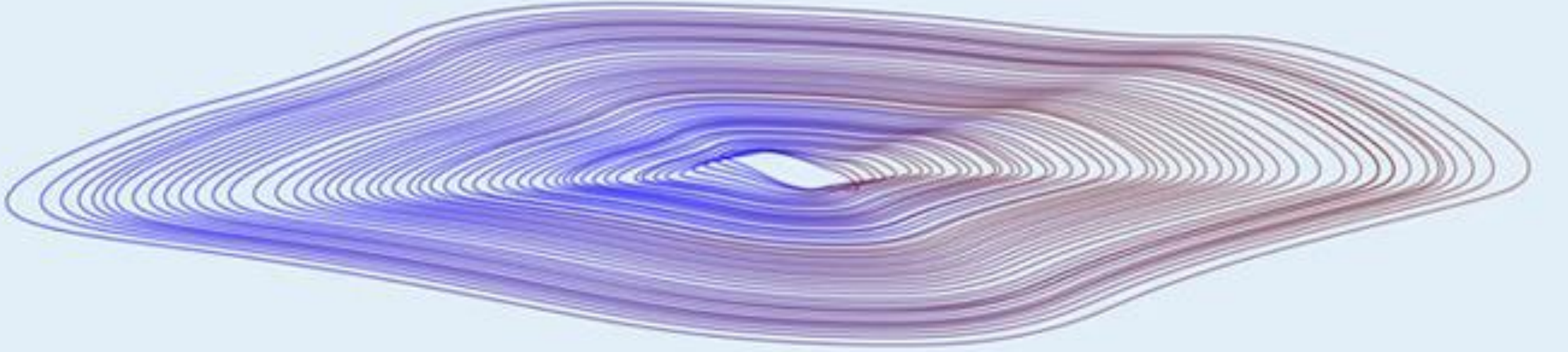
Yönetim kurulu üyelerinin, bağımsız üyelerin, üye adaylarının; desteklenmesi, güçlendirilmesi ve geleceğine yön verdikleri şirketlere sağladıkları katma değer artırılmasıdır. Yönetim kurulu üyeliğinde ihtiyaç duyulan öncelikli bilginin, güncel örnek vakalar ile ele alınarak paylaşılmasıdır.

Programın İşleyişi

Program 4 bölümden oluşmaktadır:

- I. **Eğitimler:** 7 eğitim x 2 yarım gün
- II. **Tecrübe Paylaşımı Webinarları:** 7 webinar x 120 dakika
- III. **Mentor-Menti Görüşmeleri:** 2 görüşme
- IV. **Yönetim Kurulu Simülasyonu:** Yönetim kurulu simülasyonları, Galatasaray Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi iş birliği ile gerçekleştirilecektir ve Katılım Belgesi verilecektir.

Program toplam 16 hafta sürecektir.



Eğitimler ve Tecrübe Paylaşımları

1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oryantasyonu (*)
2. Şirketlerde Kurumsal Yönetim Uygulamaları: Hukuki Çerçeve ve İyi Uygulama Örnekleri
3. Şirket Stratejisi Oluşturma ve İletişimi – Çevik Strateji (*)
4. Risk Yönetimi ve Kurumsal Sürdürülebilirlik
5. Karar Alma Süreçleri ve Karar Alırken Yönetim Kurulu Üyesi için Finansallarda Analiz Edilmesi Gereken Konular
6. Yönetimde Pozitif Yaklaşım ve Etkin Liderlik (*)
7. Yönetim Kurullarında Performans Değerlendirmesi

(*) Bu modüller Galatasaray Üniversitesi'nde fiziki olarak düzenlenecektir.

Program Açılış Töreni

(4 Ekim 2023, 13:30-14:00)

(Galatasaray Üniversitesi'nde fiziki olarak düzenlenecektir.)

Konuşmacılar:

- **Dr. Tamer Saka**, TKYD Yönetim Kurulu Başkanı
BMS Sigorta ve Reasürans Brokerliği Kurucu Ortağı ve Yönetim Kurulu Üyesi
- **Müge Yalçın**, MY Executive Kurucu Ortağı
- **Prof. Dr. Volkan Demir**, Galatasaray Üniversitesi İİBF Dekanı



Dr. Tamer Saka
TKYD Yönetim Kurulu Başkanı
BMS Sigorta ve Reasürans Brokerliği
Kurucu Ortağı ve Yönetim Kurulu Üyesi



Müge Yalçın
MY Executive Kurucu Ortağı



Prof. Dr. Volkan Demir
Galatasaray Üniversitesi İİBF Dekanı

I. Eğitimler

1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oryantasyonu (4 Ekim 2023, 14:00-17:00)

(Galatasaray Üniversitesi'nde fiziki olarak düzenlenecektir.)

Modül 1: Yönetim Kurulu Oluşturmanın Püf Noktaları ve Bağımsız Üyelerin Önemi

- Yönetim Kurulunun Fonksiyonları
- Yönetim Kurulunun Doğru Oluşturulması
- Yönetim Kurulunda Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Eşitlik
- Şirketlerin Bağımsız Üyelerden Beklentileri
- Bağımsız Üyelerin Seçimi ve Ücretlendirilmesi

Modül 2: Şirketi ve Yönetim Kurulunu Tanımak

- İlk Oryantasyon Toplantısı
- Şirket ve Yönetim Kurulu Hakkında Detaylı Bilgi Edinmek
- Kimden Hangi Bilgiyi Alacağız?

1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oryantasyonu (5 Ekim 2023, 14:00-17:00)

Modül 3: Genel Hatlarıyla YK Üyelerinin Görev, Yetki ve Sorumlulukları

- Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri
- Yönetim Kurulu Üyelerinin Hakları
- İcra Kurulu ve Komiteler



Müge Yalçın
MY Executive Kurucu Ortak



Av. Onur Küçük
KP Law Kurucu Ortak



Av. Lerzan Nalbantoğlu
DL Hukuk, Ortak

II. Tecrübe Paylaşımı

1. Doğru Yönetim Kurulu Yapısı ve Bağımsız Üye Katkısı (11 Ekim 2023, 15:00-17:00)

Moderatör



Dr. Şeref Oğuz
Nasıl Bir Ekonomi
Yayın Kurulu Başkanı

Konuşmacılar



Duygu Yılmaz
Sütaş Grubu Yönetim
Kurulu Üyesi ve Denetim
Başkanı



Leyla Alaton
Alarko Holding
Yönetim Kurulu Üyesi



Dr Tamer Saka
TKYD Yönetim Kurulu Başkanı
BMS Sigorta ve Reasürans Brokerliği
Kurucu Ortak ve Yönetim Kurulu Üyesi

1. Eğitimler

2. şirketlerde Kurumsal Yönetim Uygulamaları: Hukuki Çerçeve ve İyi Uygulama Örnekleri

Modül 1: (18 Ekim 2023, 14:00-17:00)

- Yönetim Kurulu Oluřumu
- Yönetim Kurulu (Komite) Toplantı Düzeni
- Yasaklar
- Yetki Devri
- Haklar ve Yükümlölükler
- Yönetim Kurulu Üyelerinin Sorumlulukları
- MKK ve e-YKS Uygulaması

Modül 2: (24 Ekim 2023, 14:00-17:00)

- Komiteler ve Kurumsal Yönetimdeki Rolü: İyi Uygulama Örnekleri
- İyi Uygulama Örnekleri ile Kurumsal Yönetim Çatısının Altında Yetkileri Birbirine Bağlamak
- Yönetim ile Üst Yönetim İlişkisini Yönetmek, İyi Uygulamalar



Av. Kayra Üçer
Hergüner Bilgen Özeke
Avukatlık Ortaklığı, Ortak



Av. Fatma Merve Sadık
MKK Hukuk Hizmetleri
Direktörlüğü Servis Yöneticisi



Av. Nihal Mashaki
TKYD Yönetim Kurulu Üyesi

II. Tecrübe Paylaşımı

2. Komiteler ve Kurumsal Yönetimdeki Rolü - İyi Uygulama Örnekleri (25 Ekim 2023, 15:00-17:00)

Moderatör



Şeyma Öncel Bayıksel
Capital Magazin Haber Editorü
& CEOLife Magazin Yayın
Direktörü

Konuşmacılar



Naciye Kurtuluş Sime
NKS Danışmanlık
Kurucu - Danışman
Regnum Holding
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Salih Tuncer Mutlucan
Doğanlar Holding
Doğanlar Mobilya Grubu
Biotrend Enerji
Yönetim Kurulu Üyesi



Murat Selek
TKYD Yönetim Kurulu Üyesi

I. Eğitimler

3. Şirket Stratejisi Oluşturma ve İletişimi - Çevik Strateji

(Galatasaray Üniversitesi'nde fiziki olarak düzenlenecektir.)

Modül 1: (1 Kasım 2023, 14:00-17:00)

- Yeni Normalde Salgın ile Şirketler İçin Neler Değişti?
- Strateji Yönetiminde Yönetim Kurulu ve Liderin Rolü
- Doğru Stratejilerin Belirlenmesi
- Stratejilerin Hayata Geçirilmesi ve Değişim Yönetimi
- Workshop

Modül 2: (2 Kasım 2023, 14:00-17:00)

- Sürdürülebilir Kârlı Büyüme
- Strateji, İş Stratejisi, İş Modeli ve Taktik Tanımları
- İş Stratejisi Yanılgıları
- Stratejik Niyet
- Stratejik Veri
- İş Stratejisi Tasarımı Metodolojisi



Başak Çevik
StratejiCo Genel Müdürü



Şahin Tulga
Mentoro Platformu Kurucu Ortak

II. Tecrübe Paylaşımı

3. Şirketlerde Değişim ve Stratejik Yönetim (8 Kasım 2023, 15:00-17:00)

Moderatör



Volkan Akı
Dünya Gazetesi
Köşe Yazarı

Konuşmacılar



Perihan İnci
İnci Holding
Yönetim Kurulu Üyesi



Ali Pandır
Koza Polyester, Doğan Holding Yönetim
Kurulu Başkanı

I. Eğitimler

4. Risk Yönetimi ve Kurumsal Sürdürülebilirlik

Modül 1: (15 Kasım 2023, 14.00-17:00)

- **Dijital Dönüşüm ve Risk Yönetimi**
 - Dijital Dönüşüm, Siber Güvenlik, Bulut Çözümleri, Blockchain Teknolojileri
- **Risk Yönetimi**
 - İş Sürekliliği ve Kriz Yönetimi, Yeni Dünya Düzeni ve Siber Tehditler
 - Şirketlerde Kurumsal Risk Yönetimi ve İş Sürekliliği & Kriz Yönetimi

Modül 2: (16 Kasım 2023, 14.00-17:00)

Kurumsal Sürdürülebilirlik

- Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim
- Şirketlerde Sürdürülebilirlik Stratejisinin Oluşturulması ve Paydaşlarla İletişimi
- Sorumlu Yönetim Kurulları ile İyi, Tercih Edilen ve Sürdürülebilir Şirket Olmak



Kadir Şener
Microsoft Kurumsal Satış ve
Danışmanlıktan Sorumlu Küresel
Dönüşüm Direktörü



Sertuğ Özkan
Marsh Türkiye Kurumsal Risk
Hizmetleri Lideri



H. Dora Üreten
Escarus (TSKB Sürdürülebilirlik
Danışmanlığı A.Ş.)
Direktör

II. Tecrübe Paylaşımı

4. Risk Yönetimi ve Kurumsal Sürdürülebilirlik (22 Kasım 2023, 15:00-17:00)

Moderatör



Didem Eryar Ünlü
Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi
Yayın Koordinatörü

Konuşmacılar



Dr. Cüneyt Sezgin
Garanti BBVA
Yönetim Kurulu Üyesi



Prof. Dr. Güler Aras
Yıldız Teknik Üniversitesi Finans, Kurumsal
Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi
Kurucu Direktör



Mehmet Güray Alpkaya
Voxal Consulting İşletme Danışmanlığı
ve Hizmetleri
Baş Danışmanı

I. Eğitimler

5. Karar Alma Süreçleri ve Karar Alırken Yönetim Kurulu Üyesi için Finansallarda Analiz Edilmesi Gereken Konular

Modül 1: (29 Kasım 2023, 14:00-17:00)

- **Yönetim Kurulu Üyesi için Finansal Risk Yönetimi**
 - Bütçe Planlaması, Finansal Tablo Analizi, Faiz ve Faiz Oranı Kavramı, Pasif Gelir Oluşturmak, Aktif ve Pasif Varlıklar, Yatırım Araçları, Sermaye Yönetimi, Acil Durum Fonu Oluşturma
- **Yönetim Kurulu Üyesi için Finansal Analiz**
 - Temel Finansal Okuryazarlık Prensipleri, Hedefler, Bütçe, Harcamalar
 - Borçlar, Birikimler, Yatırım – Finansal Güvenlik

Modül 2: (30 Kasım 2023, 14:00-17:00)

- **Yönetim Kurulu Üyesi için Finansal Analiz (devam)**
 - Temel Finansal Okuryazarlık Prensipleri, Hedefler, Bütçe, Harcamalar,
 - Borçlar, Birikimler, Yatırım – Finansal Güvenlik
- **Yönetim Kurulu Üyesi için Risk ve Fırsatların Yönetilmesinde Farkındalık**
 - Denetim Faaliyetlerinden Yararlanmak
 - İç Denetim ve Bağımsız Denetimin Risk Yönetimi, Kontrol, Kurumsal Yönetim

- Süreçlerinin Etkinliği Açısından Önemi



Adnan Akan
TKYD Yönetim Kurulu Üyesi
PwC Ortak



Hakan Demirelli
KPMG Türkiye Ortak



Doğa Çivikgedey
KPMG Türkiye Yönetişim, Risk & Uyum
Hizmetleri Kıdemli Müdürü



Ali Kamil Uzun
TKYD Yönetim Kurulu Üyesi
TİDE Kurucu ve Onursal Başkanı

II. Tecrübe Paylaşımı

5. Karar Alma Süreçleri ve Karar Alırken Yönetim Kurulu Üyesi için Finansallarda Analiz Edilmesi Gereken Konular (6 Aralık 2023, 15:00-17:00)

Moderatör



Hacer İpek Alpkokin Olgunsoy
InBusiness Dergisi
Gazeteci, Haber Müdürü

Konuşmacılar



Eren Gura
Türkiye Finans Katılım Bankası
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Virma Sökmen
Yapı Kredi, Sarkuysan Elektrolit
Bakır Sanayi ve Tic. A.Ş.
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet Mete Başol
ENKA İnşaat Bağımsız Yönetim
Kurulu Üyesi

I. Eğitimler

6. Yönetimde Pozitif Yaklaşım ve Etkin Liderlik

(Galatasaray Üniversitesi'nde fiziki olarak düzenlenecektir.)

Modül 1: (13 Aralık 2023, 14:00-17:00)

- Yönetimde Pozitif Yaklaşım – Etkin Liderlik
- Liderin Şapkaları (Yöneticilik, Liderlik, Koçluk)
- Liderin Bakış Açıları
- Baskıları Yönetebilmek

Modül 2: (14 Aralık 2023, 14:00-17:00)

- Lider Olarak “İnsan”ı ve “Takım”ı Anlamak
- Lider Olarak Kendini Keşfetmek
- Baskıları Yönetebilmek ve Pozitif Yaklaşım



Naci Demiral

Üst Düzey Yönetici, Liderlik ve Takım Koçu
The Coaching Company

II. Tecrübe Paylaşımı

6. Zor Zamanlarda Ayakta Kalmak (20 Aralık 2023, 15:00-17:00)

Moderatör



Hakan Güldağ
Nasıl Bir Ekonomi
Yönetim Kurulu Başkanı

Konuşmacılar



Nur Ger
Suteks Tekstil, Yönetim Kurulu Başkanı
Yanınızdayız Derneği Kurucu Başkan



Feyyaz Ünal
TKYD Danışma Kurulu Üyesi
TÜRKONFED Başkan Yardımcısı
Batı Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Üyesi



Cafer Fındıkoğlu
Bireysel Katılım Yatırımcısı (Angel Investor)
Yönetim Kurulu Üyesi

I. Eğitimler

7. Yönetim Kurullarında Performans Değerlendirmesi

Modül 1: (27 Aralık 2023, 14:00-17:00)

- Yönetim Kurulunda Performans Değerlendirmesi Nedir?
- Performans Değerlendirmesi Neden Gereklidir?
- Yönetim Kurulunda Performans Değerlendirmesi Nasıl Yapılır?

Modül 2: (28 Aralık 2023, 14:00-17:00)

- Yönetim Kurulunun Rolü
- Yönetim Kurulunun Yapısı – Bileşimi
- Deęerlendirmenin Amacı
- Deęerlendirme Yönteminin Seçimi
- Etkili Bir Yönetim Kurulunun Bileşenleri
- Yönetim Kurulu Deęerlendirme Yaklaşımları
- Gözden Geçirilen Ana Konular ve Uygulama Süreci
- Uluslararası Uygulamalardan Çıkarımlar
- Sonuçların İletişimi: Yönetim Kurulu ve Paydaşlar ile



Doğa Çivikgedey
KPMG Türkiye
Yönetim, Risk & Uyum Hizmetleri
Kıdemli Müdürü

II. Tecrübe Paylaşımı

7. Yönetim Kurullarında Ölçülmeyen Performans Geliştirilemez (3 Ocak 2024, 15:00-17:00)

Moderatör

Konuşmacılar



Tuba İlze
Doğan Burda Dergi
Capital Dergisi&CEO Life&StartUp
Editor



Zeynep Bodur Okyay
Kale Grubu
Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO



Neriman Ülsever
Tekfen Holding Bağımsız Yönetim
Kurulu Üyesi



Ethem Kutucular
EY Türkiye Güney Bağımsız Denetim
ve SMMM A.Ş. Danışmanı

III. Mentor-Menti Görüşmeleri

Aralık'21 - İlkbahar'22 - Sonbahar'22 – İlkbahar'23 dönemlerinde programımıza katkı sağlayan mentorlarımız



Aclan Acar
I. – II. - III. Dönem Mentoru



Adnan Akan
III. Dönem Mentoru



Ahmet Dördüncü
I. – II. - III. Dönem Mentoru



Ali Pandır
I. Dönem Mentoru



Ali Ülker
II. Dönem Mentoru



Arzuhan Doğan Yalçındağ
I. Dönem Mentoru



Prof. Dr. Aytül Erçil
II. - III. IV. Dönem Mentoru



Can Çaka
III. Dönem Mentoru



Cengiz Solakoğlu
IV. Dönem Mentoru



Dr. Cüneyt Sezgin
III. Dönem Mentoru

III. Mentor-Menti Görüşmeleri

Aralık'21 - İlkbahar'22 - Sonbahar'22 – İlkbahar'23 dönemlerinde programımıza katkı sağlayan mentorlarımız



Cüneyt Türktan
I. – II. - III. Dönem Mentoru



Duygu Yılmaz
I. – II. - III. Dönem Mentoru



Emir Turan
III. Dönem Mentoru



Ethem Kutucular
II. - III. - IV. Dönem Mentoru



Feyhan Yaşar
I. Dönem Mentoru



Feyyaz Ünal
I. – II. - III. - IV. Dönem
Mentoru



Galya Molinas
I. – II. - III. - IV. Dönem
Mentoru



Hakan Eminsoy
I. – II. - III. - IV. Dönem
Mentoru



Hurşit Zorlu
I. Dönem Mentoru



Levent Kömür
II. - III. - IV. Dönem Mentoru

III. Mentor-Menti Görüşmeleri

Aralık'21 - İlkbahar'22 - Sonbahar'22 – İlkbahar'23 dönemlerinde programımıza katkı sağlayan mentorlarımız



Murat Bilgiç
III. - IV. Dönem Mentoru



Murat Kolbaşı
II. Dönem Mentoru



Murat Selek
I. – II. - III. - IV. Dönem
Mentoru



Murat Ülker
I. – II. - III. - IV. Dönem
Mentoru



Murat Yalnızoğlu
IV. Dönem Mentoru



Müge Yalçın
I. – II. - III. Dönem Mentoru



Nazan Somer Özelgin
III. - IV. Dönem Mentoru



Neriman Ülsever
III. - IV. Dönem Mentoru



Neslihan Tözge
III. - IV. Dönem Mentoru



Orhan Turan
I. – II. Dönem Mentoru

III. Mentor-Menti Görüşmeleri

Aralık'21 - İlkbahar'22 - Sonbahar'22 – İlkbahar'23 dönemlerinde programımıza katkı sağlayan mentorlarımız



Dr. Tamer Saka
I. – II. - III. – IV. Dönem
Mentoru



Tanyer Sönmezer
I. – II. - III. – IV. Dönem
Mentoru



Tayfun Bayazıt
I. – II. Dönem Mentoru



Perihan İnci
I. – II. - III. – IV. Dönem
Mentoru



Sedat Eratalar
I. – II. Dönem Mentoru



Dr. Yılmaz Argüden
I. – II. - III. - IV. Dönem
Mentoru

III. Mentor-Menti Görüşmeleri (Sonbahar'23 Dönemi Mentorlarımız)



Ali Pandır
I., VI. Dönem Mentoru



Prof. Dr. Aytül Erçil
II, III., IV., V. Dönem Mentoru



Dr. Cüneyt Sezgin
III., V. Dönem Mentoru



Cüneyt Türktan
I., II., III., V. Dönem Mentoru



Duygu Yılmaz
I., II., III., V. Dönem Mentoru



Ethem Kutucular
II., III., IV. Ve V. Dönem Mentoru



Feyyaz Ünal
I., II., III., IV., V. Dönem Mentoru



Hakan Eminsoy
I., II., III., IV., V. Dönem Mentoru



Lale Saral Develioğlu
IV., V. Dönem Mentoru



Levent Kömür
II., III., IV., V. Dönem Mentoru

III. Mentor-Menti Görüşmeleri (Sonbahar'23 Dönemi Mentorlarımız)



Murat Bilgiç
III., IV., V. Dönem Mentoru



Murat Selek
I., II., III., IV., V. Dönem Mentoru



Murat Ülker
I., II., III., IV., V. Dönem Mentoru



Murat Yalnızoğlu
IV., V. Dönem Mentoru



Müge Yalçın
I., II., III., V. Dönem Mentoru



Nazan Somer Özelgin
III., IV., V. Dönem Mentoru



Neriman Ülsever
III., IV., V. Dönem Mentoru



Dr. Tamer Saka
I., II., III., IV., V. Dönem Mentoru



Tanyer Sönmezer
I., II., III., IV., V. Dönem Mentoru

IV. Yönetim Kurulu Simülasyonları

Yönetim Kurulu simülasyonları, Galatasaray Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi iş birliği ile gerçekleştirilecektir ve Katılım Sertifikası verilecektir.

2 adet Yönetim Kurulu Simülasyonu uygulanacaktır. Bu simülasyonlar için hazırlanan senaryo dosyaları 1 hafta önceden katılımcılarla paylaşılacaktır.

Simülasyonlar Galatasaray Üniversitesi'nde fiziki olarak düzenlenecektir.

Mücbir sebepler dışında, Katılım Sertifikası almaya hak kazanmak için Yönetim Kurulu Simülasyonları'na katılım zorunludur.

V. Mezuniyet Töreni

Mezuniyet töreninin ikinci yönetim kurulu simülasyonunun ardından, aynı gün düzenlenmesi planlanmıştır. Tüm katılımcılara Katılım Sertifikası verilecektir.

VI. Sonbahar'23 Dönemi Takvimi

	Ekim2023				Kasım 2023				Aralık 2023				Ocak 2024			
Hafta	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Eğitimler	 YK Yapısı ve Oryantasyon		 Hukuki Çerçeve ve İyi Uygulama Örnekleri		 Strateji Oluşturma ve İletişimi		 Dijital Dönüşüm ve Risk Yönetimi		 Karar Alma Süreçleri ve Finansalların Analizi		 Yönetimde Pozitif Yaklaşım ve Etkin Liderlik		 YK Performans Değerlendirmesi			
Tecrübe Paylaşımı Webinarları	 Doğru YK Yapısı ve Bağımsız Üye Katkısı		 Komiteler ve Kurumsal Yönetimde Yeri		 Değişim ve Stratejik Yönetim		 Risk Yönetimi ve Kurumsal Sürdürülebilirlik		 Karar Alma Süreçleri ve Finansalların Analizi		 Zor Zamanlarda Ayakta kalmak		 YK Performans Değerlendirmesi			
Mentor – Menti Görüşmeleri																
Yönetim Kurulu Simülasyonu																
Sertifika Töreni																

Teşekkürler

Program hakkında detaylı bilgi almak ve gelecek dönem ön kayıtları için:

myboardmember@tkyd.org - 0 212 347 62 00