

**Tarih:** 20 Aralık 2023 Çarşamba  
**Saat:** 09:00 – 13:00  
**Adres:** Zoom  
**Kayıt:** enstitu@tkyd.org

### Kimler Katılmalı?

Hissedarlar, aile şirketleri profesyonel çalışanları, aile şirketlerinde yönetim kadrosu adayları, yöneticileri ve konuya ilgi duyan danışman ve uzmanlar

### 09:30 – 10:00 Aile Şirketlerinin Sürekliliğini Etkileyen Faktörler Dr. İnci Özkul, Avea Executive Kurucu Ortağı, Yönetim Danışmanı

- Kurucu Lider Anlayışı
- Nepotizm
- Aile Bireyleri Arasında İlişkiler
- Devretme Sorunları
- Yeniliklere Direnç Gösterme ve Girişimcilik Tutulması



**Dr. İnci Özkul**  
Avea Executive  
Kurucu Ortağı,  
Yönetim Danışmanı

### 10:00 – 11:00 Aile Şirketinin Kurumsallaşması Dr. İnci Özkul (Devam)

- Kişiden Bağımsız İş Süreçleri
- İş Tanımlarının Yapılması
- Örgütsel Düzenleme- Otorite Yetki ve Delegasyon
- Şeffaf Raporlama ve İç Kontrol
- Ailenin Kurumsallaşması



**Dr. Ayşe Arvas**  
Quartz Klinik Kurucusu,  
Yönetici Ortağı

### Profesyonel Yöneticilik Nedir?

### 11:00 – 11:10 Kahve Arası

### 11:10 – 12:00 Profesyoneller ve Aile Şirketlerine Olan Katkıları Dr. İnci Özkul, Avea Executive Kurucu Ortağı, Yönetim Danışmanı

- Nepotizm ve Profesyonel Yönetici
- Tek Adam Yaklaşımı ve Profesyonel Yönetici
- Aile İçi Anlaşmazlıklar ve Profesyonel Yönetici
- Devretme Sorunları ve Profesyonel



**Orhan Tağı**  
Ekol Temizlik Kurucusu -  
Yönetim Kurulu Başkanı ve  
Atalılar Eski Yönetim  
Kurulu Başkanı

### Stratejik Yönetim Kadrosunun Yapılandırılması

### 12:00 – 13:00 Tecrübe Paylaşımı

**Dr. Ayşe Arvas**, Quartz Klinik Kurucusu, Yönetici Ortağı  
**Orhan Tağı**, Ekol Temizlik Kurucusu - Yönetim Kurulu Başkanı ve  
Atalılar Eski Yönetim Kurulu Başkanı  
**Moderasyon:** **Dr. İnci Özkul**, Avea Executive Kurucu Ortağı,  
Yönetim Danışmanı

Program ücreti: 3.000 TL+KDV'dir.

Dernek üyelerine %30, aynı kurumdan 3 ve üzeri katılımlarda %10 indirim uygulanmaktadır.  
Katılımcılara TKYD Uluslararası Kurumsal Yönetim Enstitüsü tarafından Katılım Belgesi verilmektedir.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği İktisadi İşletmesi Banka Bilgileri:

Garanti BBVA Esentepe Şubesi (0347) 6298872 numaralı TL (IBAN: TR47 0006 2000 3470 0006 2988 72)  
Akbank Esentepe Şubesi (0420) 0099816 numaralı TL (IBAN: TR75 0004 6004 2088 8000 0998 16)  
Yapı Kredi Mecidiyeköy Şubesi (082) 81702385 numaralı TL (IBAN: TR29 0006 7010 0000 0081 7023 85)